

## ЛІЦЕНЗІЙНІ УМОВИ

провадження освітньої діяльності

( в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)

Викладач кафедри «Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича»

Халецька Аліна Анатоліївна

ORCID <https://orcid.org/0000-0003-0190-3167>

Профіль у Google Scholar <https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=pakQmt8AAAAJ>

Scopus ID <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57224906028>

**Кадрові вимоги щодо започаткування та впровадження освітньої діяльності за рівнем вищої освіти та освітніми програмами, що передбачають присвоєння кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання**

**П. 37. Відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників освітньому компоненту визначається :**  
на підставі документів встановленого зразка про :  
- про вищу освіту;  
- присудження наукового ступеня ( однакова за змістом спеціальність (предметна спеціальність, спеціалізація);  
- наявність досвіду професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності);  
- керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю, що була захищена в Україні або за кордоном; щонайменше п'ятьма публікаціями у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань

України, до науко метричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років.		
<b>38. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за остання п'ять років</b>		
1) наявність <b>не менше п'яти</b> публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до <b>переліку фахових видань України</b> , до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;	<p>1. Andriushchenko K., Khaletska A., Ushenko N., Zholnerchuk H. Education process digitalization and its impact on Human Capital of an enterprise. Journal of Management Information and Decision Sciences. 2021.Vol. 24, Issue 5. pp.1–9. URL: <a href="http://surl.li/qkhit">http://surl.li/qkhit</a> (Scopus)</p> <p>2. Zhuk I., Khaletska A., Stepura T., Shchepanskiy E., Sadova U., Pyla V. Public Administration System in the Field of Finance under the Influence of Digitalization. Economic Affairs (New Delhi). 2022. Vol. 67, Issue 3. pp.225-231. URL: <a href="http://surl.li/qkhif">http://surl.li/qkhif</a> (Scopus)</p> <p>3. Халецька А. Культурна політика держави в контексті забезпечення національної стійкості / Н. Малиш, С. Москаленко, А. Халецька. Науковий журнал «Публічне адміністрування та Національна безпека». - № IV (04/34), 2023 р. <a href="https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-4-8885">https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-4-8885</a> URL: <a href="http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2023/1/13.pdf">http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2023/1/13.pdf</a></p> <p>4. Халецька А. Відповідальне та глобальне лідерство для сталого розвитку. Науковий журнал «Публічне управління та митне адміністрування» Університет митної справи та фінансів. - № 1 (36), 2023 р.- Дніпро, 2023. – С. 89 – 93. DOI <a href="https://doi.org/10.32782/2310-9653-2023-1.13">https://doi.org/10.32782/2310-9653-2023-1.13</a> URL: <a href="http://customs-admin.umsf.in.ua/v1-36-2023">http://customs-admin.umsf.in.ua/v1-36-2023</a></p> <p>5. Моніторинг та контроль в сфері охорони здоров'я на рівні місцевого самоврядування в сучасних умовах. Науковий журнал «Науковий вісник» Вінницької академії безперервної освіти. - №3, 2023 р., Видавничий дім «Гельветика». - Вінниця, 2023. – С. 111-119. URL: <a href="https://journals.academ.vinnica.ua/index.php/eco-pa/issue/archive">https://journals.academ.vinnica.ua/index.php/eco-pa/issue/archive</a> № 3 (2023)</p> <p>6. Халецька А. Аналіз сучасного стану та тенденцій інноваційного лідерства в публічному управлінні // А.А. Халецька, О.І. Юзькова / Науковий журнал «Публічне управління та регіональний розвиток». №9 (2020). – с. 915-940.</p>	

<p>2) наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір;</p>		
<p>3) наявність <b>виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні)</b> або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора);</p>	<p>1. Соціальна та гуманітарна політика: Навчальний посібник // В.С. Толуб'як, А.Ю. Жуковська, А.А. Халецька, Л.С. Мосора / Західноукраїнський національний університет МОНУ, Тернопіль, 2021. – 474 с. Особистий внесок: Розділ 8. Срібна економіка: тенденції та перспективи розвитку, С. 380-431.</p> <p>2. Удосконалення системи публічного управління в Україні: проблеми, механізми та перспективи: кол. монограф. / за заг.ред. проф. А.О. Касич. – Київ, КНУТД, 2021. – 201 с. Особистий внесок: розд. 1.4. Феномен лідерства в менеджменті, концепція нового публічного управління та публічного врядування. – СС.58 -70.</p> <p>3. Халецька А. А. Дипломатія міст в умовах поглиблення інтеграційних процесів / Аліна Халецька // Public policy, governance and communications in the EU member states and candidate countries : post-conference monograph / [V. Burksiene et al. ; gen. ed. by G. Riabtsev and V. Tertychka] ; National University of Kyiv-Mohyla Academy [et al.]. - Kyiv : NaUKMA, 2023. - С. 109-117. URI.: <a href="https://ekmair.ukma.edu.ua/items/b444ed37-172f-4330-8d00-516ed868619f">https://ekmair.ukma.edu.ua/items/b444ed37-172f-4330-8d00-516ed868619f</a></p>	
<p>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, <b>електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування;</b></p>	<p>1. Державним службовцям про державну службу: електронний курс на освітній платформі Prometheus // Н. Алюшина, В. Купрій, В. Тертичка, Т. Василевська, А. Халецька та ін. Особистий внесок: Модуль 5. Технології ефективної професійної діяльності на державній службі. URL: <a href="https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+GS101+2020_T3/about">https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+GS101+2020_T3/about</a></p> <p>2. Халецька А. А. Європейські практики врядування. Силабус навчальної дисципліни для бакалаврів НаУКМА. – К.: НаУКМА, 2021. – 17 с. URI <a href="https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20801">https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20801</a></p> <p>3. Халецька А.А. Державний і суспільний контроль. Силабус навчальної дисципліни для бакалаврів НаУКМА. – К.: НаУКМА, 2021. – 23 с. URI <a href="https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20799">https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20799</a></p> <p>4. Халецька А.А. Основи роботи з персоналом в органах місцевого самоврядування. Силабус навчальної дисципліни для бакалаврів НаУКМА. – К.: НаУКМА, 2021. – 20 с. URI <a href="https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20814">https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20814</a></p>	

	<p>5. Халецька А.А. Лідерство та команди у врядуванні й громадському секторі. Силабус навчальної дисципліни для бакалаврів НаУКМА. – К.: НаУКМА, 2021. – 24 с. URI <a href="https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20804">https://ekmair.ukma.edu.ua/handle/123456789/20804</a></p> <p>6. Регуляторна політика Європейського Союзу: навч. посіб. для підг. Здоб. II (магістер.) рівня вищ. Осв. Ден. I заоч. Форм навч. [Електронний ресурс] // А.А. Халецька, С.А. Супруненко/Держ. фіскальна служба України, Ун-т держ. фіскальної служби України. – Ірпінь, 2019.- 206 с. Режим доступу: <a href="http://library.nusta.edu.ua/menudb/univ">http://library.nusta.edu.ua/menudb/univ</a></p>	
5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня;		+
б) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;	<p>1. Юзькова О.І. «Інноваційне лідерство в публічному управлінні в умовах переходу до сервісно-орієнтованої держави», доктор філософії з публічного управління та адміністрування (2021 р.);</p> <p>2. Березовський Д.О. «Вдосконалення механізмів громадського моніторингу та контролю в системі державного управління України», к. н. з держ. упр. (2016 р.).</p> <p>3. Квасова В.М. «Соціальна відповідальність у системі публічного управління в умовах сталого розвитку» доктор філософії з публічного управління та адміністрування (2023 р.) <a href="https://chmnu.edu.ua/prisudzhennya-stupenya-doktora-filosoifiyi-ph-i/">https://chmnu.edu.ua/prisudzhennya-stupenya-doktora-filosoifiyi-ph-i/</a></p>	
7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад;	<p>1. Марухленко О. В. на тему «Інвестиційний механізм публічної політики щодо розвитку соціального потенціалу регіонів України» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, травень 2021 р., НАДУ при Президентові України</p> <p>2. Білик О. І. на тему «Розвиток системи публічного управління соціальними ризиками в умовах цифрових трансформацій» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, квітень 2021 р., Чорноморський НУ ім. П. Могили;</p> <p>3. Кожина А. В. на тему «Теоретико-методологічні засади публічного управління інклюзивним місцевим розвитком» на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, квітень 2021, НАДУ при Президентові України</p> <p>4. Ратинська І. С. на тему «Стратегічне управління акціонерними товариствами державного сектору економіки України», на здобуття наукового ступеня кандидата</p>	

	<p>наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, 2020 р. НАДУ при Президентові України та інших. Участь в атестації наукових кадрів в якості члена постійної спеціалізованої вченої ради Д 11.107.01 Донецького державного університету управління Міністерства освіти і науки України за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління (2019-2020 рр.).</p>	
<p>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) <b>наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної</b> колегії/експерта (рецензента) наукового видання, <b>включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;</b></p>	<p>1. Співвиконавець НДР 0123U100667 (на громадських засадах) НаУКМА 2. Член редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку наукових фахових видань України «Публічне управління та митне адміністрування», м. Дніпро. <a href="http://www.customs-admin.umsf.in.ua/redkolegiya">http://www.customs-admin.umsf.in.ua/redkolegiya</a></p>	
<p>9) робота у складі експертної ради з питань <b>проведення експертизи дисертацій МОН</b> або у складі <b>галузевої експертної ради як експерта Національного агентства</b> із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науковометодичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю);</p>		

<p>10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Участь у міжнародному проекті Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича НАУКМА, Indiana University - Bloomington, США – робота над науковим дослідженням за темою: «Achieve equal Gender Opportunity in Urban Planning/ Gender Policy Design» ( Досягнення рівних гендерних можливостей в плануванні міського розвитку, 2022);</li> <li>2. Координатор освітнього проекту для людей літнього віку «Гендерна срібна економіка» за підтримки місцевого бюджету м. Києва, КМДА, квітень 2021 року – січень 2022 р.</li> <li>3. Участь у Erasmus+ CBHE Virtual Fair, 2021;</li> <li>4. Участь у Регіональному Воркшопі за проектом Еразмус + (Leading Speaker on Regional Workshop of Erasmus Plus RISHII Project, 2021, Adamas University, India), Університет Адамас, Індія</li> <li>5. Рецензування зарубіжної колективної монографії «SPORTS ACTIVITIES FOR SENIOR STUDENTS – BEST PRACTICE», за проектом Еразмус + 2018-1-SK01-KA204-046291, координатор University of The Third Age at the Technical university in Zvolen, Slovakia (<a href="http://www.tuzvo.sk/utv">www.tuzvo.sk/utv</a>), партнери: Associação Rede de Universidades da Terceira Idade, Almerim, Portugal (<a href="http://www.rutis.pt">www.rutis.pt</a>), Uniwersytet Trzeciego Wieku w Lubsku, Poland (<a href="http://www.utwlubsko.com.pl/utw/">www.utwlubsko.com.pl/utw/</a>), Mendel university in Brno, Czech republic (<a href="http://www.mendelu.cz">www.mendelu.cz</a>), Fundacion Universidade da Coruna, Spain (<a href="http://www.fundacion.udc.es">www.fundacion.udc.es</a>), лютий 2022;</li> <li>6. Участь у якості запрошеного спікера у Міжнародному «AIUTA INTERNATIONAL SEMINAR, NYC «Universities and Lifelong Learning», April 8, 2022, NEW YORK UNIVERSITY COLLEGE, Athens, GREECE, Афіни.</li> <li>7. Участь у Міжнародній науково-практичній конференції «Європейські практики інклюзивної освіти» в рамках імплементації проекту напряму Жана Монне - кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» (SCAES)620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова, 12 травня 2022 року, тема ««Європейські практики університетів третього віку»»;</li> <li>8. Участь у якості спікера в рамках імплементації проекту напряму Жана Монне - кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій» (SCAES)620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова, 19 травня 2022 року, тема «Cross-cultural Resilience».</li> </ol>	
---	--	--

<p>11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою);</p>		
<p>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій;</p>	<p>1. Халецька А.А. Прикладні аспекти державної допомоги в сфері соціального захисту населення/ Проблеми формування та реалізації конкурентної політики: Матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції (23-24 листопада 2023 р.). Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2023. 194 с. - С. 150-151.</p> <p>2. Khaletska A. Adaptation of state policy on issues of population longevity to wartime conditions/ S. Marova, A. Khaletska, O. Pavlenko/ International periodic scientific journal. Issue №18. Part 1. – pp.111-119. March 2023 (INDEXCOPERNICUS)..</p> <p>3. Khaletska A. Monitoring and evaluation in the field of health care in the system of local self-government/ A. Khaletska, N. Korobchynska/ 8th International scientific conference “Theory and Practice of Public Administration”, Pavol Jozef Safarik University in Kosice, February 17, 2023..</p> <p>4. Khaletska A. The Third Stage of Local Government Reform in Ukraine: Organizational and Legal Support and Implementation// A. Khaletska, V.Pavliuk, S.Suprunenko, L.Didenko, O.Panasiuk.- 37th IBIMA Conference: 30-31 May 2021, Cordoba, Spain URL:<a href="https://ibima.org/accepted-paper/the-third-stage-of-local-government-reform-in-ukraine-organizational-and-legal-support-and-implementation/">https://ibima.org/accepted-paper/the-third-stage-of-local-government-reform-in-ukraine-organizational-and-legal-support-and-implementation/</a></p> <p>5. Khaletska A. The road ahead for age-friendly community in Ukraine // A. Khaletska, A. Horbovyuy/ Geopolitical, Social Security and Freedom Journal, Volume 2 Issue 1, 2019 [ Doi: 10.2478/gssfj-2019-0005]. URL: <a href="https://content.sciendo.com/view/journals/gssfj/2/1/article-p46.xml?fbclid=IwAR0HLR_ZFhdxrgz4DO3tiLZisK31OZQV-hwCXI1iA5BF4dQ0lSZV1_IdaHE">https://content.sciendo.com/view/journals/gssfj/2/1/article-p46.xml?fbclid=IwAR0HLR_ZFhdxrgz4DO3tiLZisK31OZQV-hwCXI1iA5BF4dQ0lSZV1_IdaHE</a></p> <p>6. Сталий розвиток і срібна економіка в умовах демографічних змін: національний, регіональний та глобальний рівень // Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний потенціал державного та територіального розвитку», м. Маріуполь, 9-10 жовтня 2019 р. – Маріуполь: Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2019. – С. 25 – 27.</p>	

	<p>7. 5. Публічне врядування в Україні в умовах адміністративної реформи: нові стандарти демократичної держави / Публічне управління та адміністрування в процесах адміністративної реформи/ Науковий вісник КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти» [За науковою редакцією Василенко Н. В.] // Збірник матеріалів VI Регіональної науково-практичної конференції за міжнародною участю. – Вінниця: ТОВ «Віндрук», 2021. – Випуск №1 (30). – 328 с.</p>	
<p>13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;</p>	<p>2019 - Навчальна дисципліна «Регуляторна політика Європейського Союзу» (англійською мовою): Ун-т державної фіскальної служби України, Навчально-науковий інститут фінансів, банківської справи, Ірпінь.  2022-Візит-професор, викладання курсів «Gender policies and social cohesion in EU and Ukrainian perspective»; «Active ageing and in EU and Ukrainian perspective»; «Active ageing between gender and public administration»; «Active ageing and Silver economy» студентам магістерських програм IANUA-ISSUGE, a School of Excellence for the best students at UNIGE, Університет Генуї, Італія (Звіт «The Report of carrying out the activities according to the didactic-scientific plan for the duration of the Agreement (for the period 28 March – 31 May 2022)»)  2022-2023- Глобальне лідерство (3 кредити), Європейська інтеграція (3 кредити) - для іноземних студентів IEU, Міжнародний Європейський університет, 2022 – 2023 рр.</p>	
<p>14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проєктів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурномистецьких проєктів (для забезпечення</p>	<p>Керівництво студентом Маринкевич Е. - Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт у 2020/2021 навч.році за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».</p>	



<p>провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу;</p>		
<p>15) керівництво школярем, який зайняв призове місце III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II–III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II–III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня);</p>		

<p>16) наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>		
<p>17) участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об'єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>		
<p>18) участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн – членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти);</p>		
<p><b>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях;</b></p>	<p>1.Академік Академії економічних наук України зі спеціальності “Економіка народонаселення”.</p> <p>2.Член Експертної ради з питань гендерної інтеграції при Київській міській раді (Київській міській державній адміністрації).</p> <p>3.Віце-президент ГО «Асоціація університетів третього віку «Клепсидра».</p>	
<p><b>20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років</b> (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності). Під час визначення досягнень у професійній діяльності науково-педагогічного (наукового) працівника можуть зараховуватися досягнення за попередніми місцями роботи, п'ятирічний строк може продовжуватися на час перерви в роботі з об'єктивних причин (соціальна відпустка, академічна відпустка, призов/мобілізація на військову службу чи військова служба за контрактом, тривала непрацездатність тощо).</p>	<p>Досвід проведення тренінгів та програм підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування:</p> <p>1.Тренер програм підвищення кваліфікації державних службовців категорії «А», «В» ВЦПК (Українська школа урядування), м. Київ (з 2018 р. по 2020 р.).</p> <p>2.Тренер «Школи активного громадянина» при міських радах м. Павлоград, м. Тернівка, м. Першотравенськ та «Школи лідерів територіального розвитку» при міській раді м. Маріуполя; Школи «Кадровий резерв 1», м. Київ (з 2018 по 2019 р.).</p> <p>3.Розробник тематичних навчальних модулів програми підвищення кваліфікації ветеранів та ветеранок «Основи європейської інтеграції» та «Як просувати інтереси держави на міжнародній арені в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення» Сертифікатної програми НАДС України «Професійний розвиток ветеранів для роботи на посадах державної служби та служби в органах місцевого самоврядування», 2023 р.</p>	

	<p>4.Проведення тренінгу на тему: «Ефективна комунікація та взаємодія органів державної влади з громадськістю» для органів системи МВС України, 2023 р.</p> <p>5.Проведення тренінгу на тему: «Публічна дипломатія і міжкультурна комунікація: "Україна - Канада" для Національної мережі розвитку місцевої філантропії (благодійності) та ін.</p>	
--	--	--

№ п/п	Прізвище, ім'я, по батькові	Посада	Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин))
	Халецька А.А.	професор	<p>Стажування в міжнародній програмі підвищення кваліфікації (150 годин; Католицький університет Дж. Павла II, Польща, Університету Пула, Хорватія) Сертифікат № HR 9306, 2019 р.</p>